

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВНУТРІШНІХ СПРАВ**



# **СЛУЖБОВА-БОЙОВА ПІДГОТОВКА ЯК ОСНОВА ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ**

*Матеріали  
міжнародного науково-практичного  
круглого столу  
30 листопада 2022 року  
м. Одеса*

ОДУВС  
2022

**УДК 614.88:351.74(477)**  
**С916**

Матеріали викладені у авторській редакції з незначними коректорськими правками.

**Службова-бойова** підготовка як основа професійної  
С916 діяльності поліцейських : матеріали міжнар. науково-  
практичного круглого столу (м. Одеса, 30 листопада 2022  
року). Одеса : ОДУВС, 2022. 204 с.

У збірнику представлені дослідження науково-педагогічних працівників,  
практичних працівників правоохоронних органів, ад'юнктів, слухачів,  
курсантів, студентів.

**УДК 614.88:351.74(477)**

**© ОДУВС, 2022**

## **ПІДГОТОВКА ПРОФЕСІЙНИХ ПЕРЕМОВНИКІВ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА ЙОГО ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ**

**Андрій Бурангулов,**

кандидат юридичних наук  
доцент кафедри тактико-спеціальної,  
вогневої та фізичної підготовки  
*ОДУВС (м. Одеса), Україна*

Одним із актуальних питань, як у мирний час, так і в умовах воєнного стану залишається пошук та запровадження нових підходів під час проведення спеціальних операцій підрозділами Національної поліції України відповідно до стандартів, принципів і норм, що вироблені світовою спільнотою. Відзначимо, що зарубіжними країнами сьогодні накопичено значний досвід щодо підготовки, організації та проведення правоохоронними органами спеціальних операцій, однак у кожній державі він має свою специфіку й особливості. Слід також вказати на те, що досвід розвинених країн світу, а також власний національний досвід дозволяють зробити висновок про суттєве зростання ролі спеціальних операцій в системі заходів забезпечення національної безпеки держав у мирний і воєнний час [1, с. 207].

Як було нами зазначено у попередніх дослідженнях, починаючи з 70-х років минулого сторіччя у більшості розвинених країн світу функціонує інститут перемовників. Ця діяльність широко використовується не лише у випадках захоплення заручників, а й під час нейтралізації небезпечних дій терористів, які пов'язані з можливістю використання ними радіоактивних та хімічних засобів, вибухових пристроїв та зброї, що може привести до значних людських жертв. Так, у Сполучених Штатах Америки при ФБР щорічно готується близько шістьсот фахівців переговорного процесу.

Перемовини з терористами вважаються у світі змушеною, але припустимою мірою. Так у Сполучених Штатах Америки офіційною доктриною влади вважається позиція – «ніяких поступок терористам». Однак, уряд заявляє, що, виходячи з тактичних розумінь, «буде розмовляти з будь-якою особою і використає будь-які доступні засоби для звільнення американських громадян, взятих у заручники». Твердої позиції у цьому питанні дотримуються

Йорданія, Аргентина, Колумбія, Уругвай та інші держави, що вважають, що ні в які переговори з терористами вступати не слід, та віддають перевагу проведенню негайних поліцейських чи військових операцій [2, с. 16; 3, с. 41].

Слід відзначити, що у цьому напрямку розвинені країни Західної Європи та США мають також фундаментальний досвід, де переговорний метод дуже активно використовується під час проведення спеціальних операцій, а також під час попередження правопорушень. Досить вдалим буде згадати американського фахівця Л. Томпсона, автора книги «Антитерор: керівництво по звільненню заручників», на думку якого основним завданням парламента є наближення ситуації із захопленням заручників до мирного вирішення шляхом спілкування та налагодження із злочинцями певних відносин. Щорічно у розвинених країнах Західної Європи із державного бюджету виділяються кошти, спрямовані на підготовку професійних перемовників, участь яких необхідна при проведенні спеціальних операцій правоохоронними органами. Перемовники у зазначених країнах проходять підготовку на високому рівні, що у подальшому на практиці дозволяє реалізувати досвід ведення переговорів на всіх трьох етапах розвитку процесу переговорів зі злочинцями, серед іншого, які захопили заручників.

Відповідно до викладеного, враховуючи досвід європейських країн, в Україні у сучасних умовах назріла до вирішення проблема створення в системі, зокрема Національної поліції України, окремих підрозділів, які б виконували функції професійних перемовників, при чому не тільки особисто вступаючи у перемовини із злочинцями, але й дистанційно керуючи процесом перемовини за допомогою засобів зв'язку. У цьому напрямку нашою пропозицією є створення відділу професійних перемовників при центрі проведення спеціальних операцій. Вважаємо, що в Україні впровадження такого досвіду є можливим за допомогою пілотних проєктів. Так, у багатьох містах України, зокрема Київ, Харків, Львів, Одеса КМЄС активно впроваджує наступні заходи: 1) надання стратегічних консультацій щодо реформування державних органів; 2) підтримка імплементації реформ шляхом надання практичних консультацій, тренінгів та впровадження проєктів; 3) співпраця та забезпечення координації заходів з реформування між українськими та міжнародними партнерами.

Окрім професійної підготовки перемовників, на нашу думку, при здійсненні співробітництва МВС України з органами поліції зарубіжних держав у сфері боротьби із злочинністю, зокрема під час проведення спеціальних операцій органами та підрозділами МВС України, слід приділити пріоритетну увагу, таким його формам як: постійний обмін інформацією, що стосується кримінальних проявів та боротьбі з ними, в межах, припустимих українським законодавством; обмін повинен стосуватися оперативних даних щодо можливих контактів злочинців різних країн, що представляють взаємний інтерес; спільне дослідження питань, що стосуються організації та проведення спеціальної операції; обмін оперативною інформацією та досвідом щодо захисту осіб і майна від різного роду злочинних посягань; проведення взаємних консультацій з питань, що стосуються удосконалення організації проведення спеціальних операцій; постійний обмін досвідом організації та тактики проведення спеціальних операцій; організація спільних зустрічей, нарад, семінарів, вебінарів з найважливіших проблем щодо організації проведення спеціальних операцій органами та підрозділами МВС України; обмін правоохоронцями для участі в курсах підвищення кваліфікації (можливе й стажування за кордоном) та ін.

До вказаного слід додати, що окрім зазначеного у сфері боротьби із злочинністю, важливою є співпраця в галузі кадрового забезпечення підрозділів Національної поліції України, які проводять спеціальні операції. Основні способи розвитку зазначеної співпраці традиційні – взаємообмін викладачами-тренерами та фахівцями-практиками, а також навчально-методичними матеріалами для проведення занять у вищих навчальних закладах зі специфічними умовами навчання, у територіальних підрозділах поліції.

Разом з тим, слід ширше практикувати найбільш ефективну форму навчання за кордоном як стажування та навчання українських правоохоронців на курсах підвищення кваліфікації, а також активізувати участь представників МВС України в організації та проведенні міжнародних симпозіумів, конференцій, нарад та семінарів, присвячених удосконаленню роботи з відбору, професійної підготовки і проходженню служби в поліцейських силах.

З огляду на зацікавленість зарубіжних партнерів на підвищення ефективності діяльності правоохоронної системи України по боротьбі зі злочинністю, удосконалення і подальше підвищення

ефективності міжнародних зв'язків МВС України потрібно здійснювати на відповідній договірній основі. Вважаємо, що укладені міжнародні міжвідомчі документи повинні бути опрацьовані з точки зору міжнародно-правових аспектів, містити статті і положення, які обумовлюють дійсно потрібні, практичні заходи щодо взаємодії України із зарубіжними партнерами.

Водночас у рамках досліджуваного питання Українській державі необхідно приймати конструктивну участь у підготовці та укладенні з іноземними державами договорів про правову допомогу у боротьбі з кримінальними явищами, в роботі з приєднання до міжнародних конвенцій у галузі протидії злочинності та з'ясування відповідних змін і доповнень до чинного законодавства України.

Таким чином, проведені дослідження зарубіжного досвіду застосування поліцейських сил у структурі правоохоронних органів розвинених країн світу вказує на існування спеціальних підрозділів, які забезпечують проведення різних спеціальних операцій на високому професійному рівні. При цьому для їх професійної підготовки характерною є підготовка професійних перемовників. У якості пропозиції можна запропонувати адаптацію програм підготовки професійних перемовників, які запроваджені у розвинених країнах США та Європи, в Україні.

### **Література**

1. Біденчук Т.М., Манойло О.О. Міжнародний досвід забезпечення особистої безпеки поліцейських. Міжнародна та національна безпека: теоретичні і прикладні аспекти: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 15 березня 2019 р.). Дніпро: Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2019. С. 207-208.

2. Бандурка О.М. Основи управління органами внутрішніх справ. Харків: «Основа», 1996. 398 с.

3. Саакян М.Б. Операція як організаційна форма реалізації поліцейських функцій. *Вісник Одеського юридичного інституту ХНУВС*. 2003. № 1. С. 41-46.

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Бабенко Олексій</b> Особливості вогневої підготовки поліцейських на початковому етапі навчання .....                                                                                                                      | 5  |
| <b>Береда Марія</b> Питання необхідності вивчення тактико-спеціальної підготовки поліцейськими .....                                                                                                                         | 8  |
| <b>Білоброва Тетяна, Биковська Альона</b> Роль спортивних ігор в підготовці поліцейських у закладах вищої освіти.....                                                                                                        | 10 |
| <b>Брусенцева Марія</b> Поліцейська діяльність як засіб забезпечення публічної безпеки.....                                                                                                                                  | 13 |
| <b>Брусенцева Марія</b> Організація діяльності підрозділів ювенальної превенції .....                                                                                                                                        | 16 |
| <b>Бурангулов Андрій</b> Підготовка професійних перемовників: зарубіжний досвід та його впровадження в Україні .....                                                                                                         | 19 |
| <b>Вайда Тарас</b> Шеринг автомобіля як сучасний механізм правового забезпечення експлуатації транспортного засобу іншою особою (належним користувачем).....                                                                 | 23 |
| <b>Вайда Тарас, Кузнєцов Олег</b> Домедична допомога при ураженні хімічною зброєю (гранатами) військовослужбовців збройних сил України та цивільного населення внаслідок її незаконного застосування державою-агресором..... | 27 |
| <b>Ващишин Павло</b> Деякі аспекти особистої безпеки поліцейського (поверхнева перевірка) .....                                                                                                                              | 32 |
| <b>Верещак Едуард</b> Особиста безпека поліцейського.....                                                                                                                                                                    | 35 |
| <b>Герашенко Олександр</b> Забезпечення безпеки руху транспортних засобів під час воєнного стану.....                                                                                                                        | 38 |
| <b>Карапет'янц Святослав, Головка Віктор</b> Тактична медицина в системі професійної підготовки поліцейського.....                                                                                                           | 41 |
| <b>Носкова Тетяна, Головка Віктор</b> Вогнева підготовка працівників поліції під час воєнного стану.....                                                                                                                     | 43 |
| <b>Данилюк Вероніка</b> Актуальні питання фізичної підготовки правоохоронців в умовах воєнного стану .....                                                                                                                   | 45 |